## Уважаемая Дарья Сергеевна,

Как акционер я не вмешиваюсь в работу редакции и управление издательским домом «Коммерсанть». Об этом я заявлял публично, и это хорошо известно и менеджменту, и совету директоров ИД.

Насколько я понимаю, Вы обращаетесь ко мне уже как бывший сотрудник «Коммерсантъ». В этом случае, уверен, у Вас будет возможность реализовать свои идеи в других изданиях тем более, что, насколько могу судить, Вы потратили на их проработку немало усилий.

Я непременно поговорю о Вашем обращении с председателем совета «Коммерсанть», директоров ИД a Вам желаю новых профессиональных достижений и успехов.

С уважением, А.Б.Усманов

Акционеру АО "Коммерсантъ" А.Б. Усманову от выпускающего редактора спецпроектов АО "Коммерсантъ" Д.С. Бурлаковой

Уважаемый Алишер Бурханович, благодарю за оперативную обратную связь.

Из Вашего ответа у меня сложилось впечатление, что Вы прочитали в лучшем случае только сопроводительное письмо. Потому что, скажу прямо, — подписанное Вами письмо вызывает недоумение. Любой человек, который обладает навыком чтения, сможет увидеть написанное чёрным по белому и сделать очевидные выводы о масштабах ситуации в АО "Ъ", а также о рисках, которые эта ситуация несёт для бизнеса и репутации медиахолдинга. Полагаю, Вы умеете читать и обладаете достаточно хорошими интеллектуальными способностями, чтобы прочитать и осмыслить написанное.

Поэтому подписанное Вами письмо может объясняться только тем, что с текстом моего обращения Вы не ознакомились лично. Допускаю, что Вы составили представление о содержании моего обращения по краткому пересказу представителей Совета директоров, которые по каким-то причинам оказались не способны здраво оценить ситуацию и за инициативами и обновлениями нового менеджмента не видят разгорающегося в "Ъ" пожара, либо сознательно покрывают факты нарушений законодательства и уже очевидной профнепригодности нового руководства.

В частности — Вы информируете меня о своей позиции невмешательства в работу редакции и управление издательским домом "Ъ". Это выглядит весьма странно. Ведь в тексте моего обращения прямо написано, что мне хорошо известна Ваша позиция невмешательства в дела редакции, более того — в своём обращении я привожу цитаты из Ваших публичных заявлений на эту тему (см. стр. 33 обращения, пункт 2.4. "Выводы ко второй главе"). А также — привожу примеры тех исключительных случаев, когда Вы лично погружались в кризисные ситуации "Ъ" для их разрешения. В частности в своём обращении я описала ситуацию 2011 года, когда по Вашей инициативе были уволены топменеджеры "Ъ": Максим Ковальский покинул пост главного редактора журнала "Власть", а Андрей Галиев — пост генерального директора "Ъ".

Тогда это решение стало Вашей реакцией на нарушение со стороны ИД "Ъ" этических норм в отношении президента РФ Владимира Путина.

Хочется надеяться на то, что сейчас Вы столь же внимательно и чутко отреагируете на изложенные в моём обращении факты нарушений этических норм в отношении российских журналистов, которые трудятся в "Ъ", и на поведение нового руководства, которое нарушает профессиональные журналистские стандарты и тотально дискредитирует и ИД "Ъ", и Вас лично. Риски, которые несут действия нового менеджмента для Вашей репутации и репутации "Ъ", как старейшего делового издания нашей страны, я также подробно изложила в обращении.

Надеюсь, несмотря на плотный график, Вы всё-таки найдёте возможность прочитать текст обращения. Уверена, это важно для Вас. Потому что игнорирование Вами изложенных в моём обращении проблем подтвердит всё больше обсуждаемую в профессиональном сообществе версию о том, что кадровые перестановки в ИД "Ъ" (которые могли произойти только на основании Вашего решения) направлены на сознательную деградацию старейшего делового издания страны. А назначение на пост шеф-редактора издательского дома человека без релевантного профессионального опыта, — который был с позором уволен с предыдущих мест работы; который не умеет выстраивать здоровую коммуникацию с подчинёнными; который не имеет представлений о деловой этике, нормах законодательства и своими действиями втягивает ИД "Ъ" в воронку правового произвола; который позволяет себе "шутить" на тему того, что некоторых сотрудников "Ъ" стоит отправить на СВО, чтобы их близкие получили за их смерть на фронте хорошую сумму; который публично унижает журналистов, называет их материалы "говном" и тем самым помогает конкурентам обыгрывать "Ъ" в борьбе за ценные кадры; который в рабочее время расхаживает по редакции в футболке с символикой ЧВК "Вагнера", открыто выражает уважение Евгению Пригожину и поддерживает военные действия России на территории Украины — будет восприниматься как подтверждение тех обвинений, из-за которых Вы после 24 февраля 2022 года оказались под международными санкциями. Я имею в виду обвинения в том, что Вы поддерживаете "военную агрессию Путина на Украине" и имеете "особо тесные связи" с президентом РФ Владимиром Путиным.

Фраза из подписанного Вами письма о том, что Дарья Бурлакова обращается к Вам как уже бывший сотрудник "Ъ", также вызывает недоумение. С одной стороны — обращение в Совет директоров было отправлено мной два месяца назад (но не было Вам передано). С другой — слухи о том, что я уволена распространяются нынешним руководством "Ъ" с января 2025 года. Никаких законных оснований для моего увольнения нет. Если на этот раз фиктивное увольнение было оформлено в виде документов, оно будет обжаловано в суде. Сейчас, ставя свою подпись под утверждением о моём незаконном увольнении, Вы как будто лично соглашаетесь с очередным нарушением трудового законодательства со стороны АО "Ъ".

Когда я узнала про очередную попытку нового менеджмента незаконно меня уволить, я письменно сообщила нынешнему генеральному директору АО "Ъ" о том, что у него есть возможность исправить эту ошибку, "откатив назад" фиктивное увольнение, поскольку такие действия неминуемо приведут к судебному процессу, который противоречит интересам медиахолдинга и собственника.

Прежде, чем обращаться в суд и госорганы и обнародовать происходящий в "Ъ" кризис, я хотела бы, чтобы Вы лично ознакомились с текстом обращения и отреагировали на него не просто быстрым ответом в виде вежливой отписки, а прокомментировали его по существу и приняли меры для разрешения кризиса и оздоровления ситуации в АО "Ъ".

С уважением,

Дарья Бурлакова

-11

12 июня 2025 года